



КАФЕДРА ФІНАНСІВ, БАНКІВСЬКОЇ СПРАВИ ТА СТРАХУВАННЯ



ДУБИНА МАКСИМ ВІКТОРОВИЧ

*доктор економічних наук, професор,
завідувач кафедри фінансів,
банківської справи та страхування*

✉ maksim-32@ukr.net
☎ 0993763287

Google Scholar <https://scholar.google.ch/citations?user=T4JdgC0AAAAAJ&hl=en>
ORCID <http://orcid.org/0000-0002-5305-7815>
 <http://www.researcherid.com/rid/F-3291-2014>
Scopus <https://www.scopus.com/authid/detail.uri?authorId=56912277800>

ОСНОВНА ІНФОРМАЦІЯ

Працює на кафедрі з 2009 року, має повну вищу освіту за спеціальністю “Фінанси”.

У 2011 році захистив кандидатську дисертацію за спеціальністю 08.00.08 – гроші, фінанси і кредит на тему «Механізм формування системи парабанківських посередників на фінансовому ринку України». У 2015 р. отримав наукове звання доцента кафедри фінансів у Національному університеті «Чернігівська політехніка».

У 2018 році захистив докторську дисертацію також за спеціальністю 08.00.08 – «гроші, фінанси і кредит» на тему «Розвиток ринку фінансових послуг на основі формування інституту довіри». З 2019 р. – завідувач кафедри фінансів, банківської справи та страхування у Національному університеті «Чернігівська політехніка». У 2020 р. отримав вчене звання процесора кафедри фінансів, банківської справи та страхування. Гарант освітньої програми підготовки здобувачів третього (освітньої-наукового) рівня вищої освіти за спеціальністю D2 «Фінанси, банківська справа, страхування та фондовий ринок»

Сфера наукових інтересів

особливості функціонування ринку фінансових послуг, специфіка діяльності фінансових посередників у системі національної економіки, безпека фінансових установ, методологія наукових досліджень в економіці.

Викладає наступні дисципліни:

для бакалаврів, магістрів спеціальності D2 «Фінанси, банківська справа, страхування та фондовий ринок»:
– «Методологія наукових досліджень»
– «Фінансова економетрика»
– «Банківські операції»
для здобувачів наукового ступеня доктора філософії (PhD):
– «Моделювання та прогнозування розвитку соціально-економічних систем»
– Поведінкові фінанси

	– «Фінансова економетрика»
Міжнародна діяльність	<p>1. Учасник міжнародної програми Європейського Союзу «Erasmus+ Programme of the European Union», в рамках якої було проведено цикл лекційних занять з курсу «Фінансове посередництво» у Господарські академії ім. Д.А. Ценова, м. Свіштов, Болгарія.</p> <p>2. Відповідальний виконавець в проєкті ERASMUS+ Jean Monnet project «Artificial Intelligence in the EU Financial Institutions» (Project number 101127170 — AIFEU — ERASMUS-JMO-2023-HEI-TCH-RSCH)</p>
Підвищення кваліфікації	<p>1. Навчання в докторантурі у 2015-2018 р.р. 2019 р. – захист докторської дисертації</p> <p>2. Міжнародне стажування: The Third International Scientific and Practice Conference “Ukraine – EU. Modern Technology, Business and Law” (Slovak Republic - Austria - Hungary, 3-8 april, 2017). CERTIFICATE № 2017 - 3 / 61 of Advanced Training.</p> <p>3. Міжнародне стажування «Фандрейзинг та основи проєктної діяльності в закладах освіти: європейський досвід» (Польща, м. Краків, 6 листопада 2021 - 12 грудня 2021 року) – 180 годин. , сертифікат SZFL-001040</p> <p>4. Підвищення кваліфікації у Прикарпатському національному університеті ім. В. Стефаника (Довідка № 03.01.20/73 від 01.06.2023)</p> <p>5. Міжнародне стажування «Finance, Banking, Insurance and the stock market: European Integration dimensions and current challenges» («Фінанси, банківська справа, страхування та фондовий ринок: виміри європейської інтеграції та сучасні виклики») (на базі Netherlands Business Academy (м. Бреда, Нідерланди), 3 березня - 13 квітня 2025 року, 180 hours (6 ECTS credits).</p> <p>6. Міжнародне стажування за спільної організації Університету Генуї (Італія) та Інституту вищої освіти НАПН України в рамках Весняної Школи «Inclusion, Social Responsibility and Entrepreneurship. Social Innovations for Community Development and Youth Engagement» (в рамках проєкту Jean Monnet Centre of Excellence ESSIE – ERASMUS-JMO-2022-HEI-TCH-RSCH-UA-COE). 17 березня – 18 квітня 2025 р., 180 годин</p>
Проектна діяльність	<p>Керівник наукових проєктів, які фінансується за рахунок коштів Міністерства освіти і науки України:</p> <p>1. «Трансформація поведінки домогосподарств на ринку фінансових послуг в умовах діджиталізації»</p> <p>2. «Модель повоєнного розвитку кредитних установ на основі штучного інтелекту: кастомізація фінансових послуг та пруденційний нагляд»</p>

<p>Робота у наукових виданнях</p>	<p>Головний редактор наукових журналів: «Проблеми і перспективи економіки та управління» (http://ppeu.stu.cn.ua/) ; «Науковий вісник Полісся» (http://nvp.stu.cn.ua/). Член редакційної колегії: 1. Наукового видання «Наукові записки НаУКМА. Економічні науки». http://spne.ukma.edu.ua/about/editorialTeam 2. Міжнародного наукового журналу «European Journal of Accounting, Finance & Business» (Ştefan cel Mare University of Suceava, Romania, and West University of Timișoara, Romania). http://www.accounting-management.ro/?pag=join</p>
<p>Підготовка наукових кадрів</p>	<p><u>Керівник здобувачів, які успішно захистили дисертації та отримали дипломи кандидатів економічних наук:</u></p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Бондаренко Дмитро Володимирович (2017 рік), тема дисертаційної роботи: «Розвиток фінансового ринку в контексті забезпечення фінансової безпеки України»; 2. Тарасенко Олена Олександрівна (2019 рік), тема дисертаційної роботи: «Формування депозитної поведінки домогосподарств на ринку фінансових послуг України». 3. Разгуліна Наталія Олександрівна (2019), тема дисертаційної роботи: «Розвиток банківського іпотечного кредитування фізичних осіб в Україні». 4. Зінкевич Олександр В'ячеславович (2020), тема дисертаційної роботи: «Фінансове забезпечення розвитку лісового господарства в Україні». <p><u>Керівник здобувачів, які успішно захистили дисертації та отримали дипломи докторів філософії:</u></p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Чийпеш Наталія Миколаївна, доктор філософії, 051 – «Економіка». Розвиток цифрових інновацій на кредитному ринку в структурі національної економіки України. http://surl.li/adgdic 2. Мурашківська Ірина Анатоліївна. 072 Фінанси, банківська справа та страхування. Розвиток банківського кредитування домогосподарств в Україні в умовах становлення цифрової економіки. http://surl.li/gibnrr 3. Сердюк Денис Анатолійович. Фінанси, банківська справа та страхування. Фінансові інструменти сталого розвитку України. http://surl.li/auwyfv 4. Лобко Олег Миколайович. 072 Фінанси, банківська справа та страхування. Розвиток системи кредитного менеджменту банківських установ в умовах диджиталізації ринку фінансових послуг. https://surl.lt/xkluoh 5. Поцелуйко Ігор Володимирович. 072 Фінанси, банківська справа та страхування. Розвиток ринку кредитних послуг України в умовах фінансової нестабільності https://surl.li/hhsqpw
<p>Інша додаткова інформація</p>	<ol style="list-style-type: none"> 1. Стипендіат Кабінету Міністрів України для молодих вчених (2016-2018 роки та 2022-2024 роки) 2. Експерт Національного агентства із забезпечення якості вищої освіти

	3. Вчений секретар спеціалізованої вченої ради Д 79.051.04 з правом прийняття до розгляду та проведення захисту дисертацій на здобуття наукового ступеня доктора (кандидата) наук
Публікаційна активність	<p>Опубліковано понад 250 наукових праць, серед яких 10 монографій, у тому числі 5 - у форматі колективних монографій та 5 у співавторстві, понад 130 статей за сферами наукових інтересів. Приймає активну участь у всеукраїнських та міжнародних науково-практичних конференціях, що підтверджено понад 40 опублікованими тезами.</p> <p>Є співавтором підручника "Інвестування: підручник (модульний варіант) (2014)" та навчальних посібників "Гроші та кредит" (2016), "Гроші та кредит : практикум" (2018), "Гроші та кредит: теорія і практика (у схемах і таблицях) (2018), «Ринок фінансових послуг» (2018), «Теорія публічних фінансів» (2018).</p> <p>Основні наукові і навчально-методичні праці</p>

ОСНОВНІ НАУКОВІ І НАВЧАЛЬНІ ПРАЦІ

Монографії

1. Дубина М.В. Формування комплементарної інвестиційної політики України: виклики глобалізації та вимоги економічної безпеки: Монографія / Дубина М.В. , Гонта О.І., Пілевич Д.С. – Чернігів: 2013. – 184 с.
2. Механізм формування системи парабанківських посередників на фінансовому ринку в контексті забезпечення економічної безпеки України: монографія / С.М. Шкарлет, О.І. Гонта, В.Г. Маргасова, М.В. Дубина. – Чернігів: ЧНТУ, 2014. – 272 с.
3. Дубина М.В. Розвиток системи контролінгу в управлінні страховими компаніями на ринку фінансових послуг України: монографія / С.М. Шкарлет, М.В. Дубина, М.В. Тунік. – Чернігів: ЧНТУ, 2016. – 320 с.
4. Дубина М.В. Організаційно-інфраструктурне забезпечення розвитку сільського господарства України / С.М. Шкарлет, М.В. Дубина, А.В. Тарасенко. – Чернігів: ЧНТУ, 2016. – 208 с.
5. Дубина М.В. Розвиток фінансового ринку в контексті фінансової безпеки України: монографія / О. В. Абакуменко, Д. В. Бондаренко, М. В. Дубина, П. О. Лук'яшко. – Чернігів: Чернігів. нац. технол. ун-т, 2016. – 196 с.
6. Дубина М.В. Механізм розвитку ринку фінансових послуг на основі формування інституту довіри: теорія, методологія, практика: монографія / М.В. Дубина. – Чернігів: ЧНТУ, 2018. – 668 с. та ін.
7. Холявко Н.І., Гонта С.В., Дубина М.В. Освітні детермінанти формування ментального простору трансформації структури національної економіки: монографія. Чернігів: видавець Бригинець О.В., 2019. – 344 с.
8. Шкарлет С.М., Дубина М.В. Світові тенденції розвитку InsurTech на ринку фінансових послуг. Стратегічні засади розвитку національного господарства в умовах нестаціонарної економіки: колективна монографія (п.п. 3.1). – Чернігів: ЧНТУ, 2019. – 202 с. (С. 85-95).
9. Shkarlet, S., Dubyna, M. Creative industries and financial institutes: synergy of interaction. Creative economy – element of modern innovation development // edited by Shkarlet S. – Published by Academic Society of Michal Baludansky in cooperation with UK Technical University of Košice, Slovakia, 2020 – 302 p. PP. 7-22.

10. Дубина М.В. Формування депозитної поведінки домогосподарств на ринку фінансових послуг / М.В. Дубина, О.О. Тарасенко, А.В. Тарасенко. – Житомир: ТОВ «Видавничий дім «Бук-Друк»», 2021. – 212 с.

11. Розвиток ринку фінансових послуг в умовах становлення цифрової економіки : колективна монографія / за заг. ред. д-ра екон. наук, проф. М. В. Дубини. – Чернігів : НУ «Чернігівська політехніка», 2022. – 290 с.

12. Розвиток сфери фінансових послуг в умовах турбулентності національної економіки України : колективна монографія / за заг. ред. д-ра екон. наук, проф. М. В. Дубини. – Чернігів : НУ «Чернігівська політехніка», 2024. – 252 с.

Підручники та навчальні посібники

1. Інвестування: підручник (модульний варіант) / В.П. Ільчук, Г.В. Кравчук, М.В. Дубина, А.В. Тарасенко: керівник кол. авт.. і наук. ред. проф. В.П. Ільчук. – Чернігів: Чернігівський національний технологічний університет, 2013. – 311 с.

2. Шишкіна О.В. Гроші та кредит: навч. посіб. / О.В. Шишкіна, М.В. Дубина. – Чернігів: Видавець Брагинець О.В., 2016. – 692 с.

3. Шишкіна О. В. Гроші та кредит: практикум : навч. посіб. / О. В. Шишкіна, М. В. Дубина. – Чернігів : Видавець Брагинець О.В., 2017. – 274 с.

4. Шишкіна О. В. Гроші та кредит: теорія і практика (у схемах і таблицях) : навч. посіб. / О. В. Шишкіна, М. В. Дубина. – Чернігів : Видавець Брагинець О.В., 2018. – 572 с.

5. Дубина М.В., Абрамова А.С., Марич М.Г., Попова Л.В., Жаворонок А.В., Віктянська А.О., Савчук Д.Г. Теорія публічних фінансів: навчальний посібник. – Кам'янець-Подільський: Аксіома, 2018. – 322 с.

6. Дубина М.В. Ринок фінансових послуг: навчальний посібник / М.В. Дубина, О.М. Грубляк, А.В. Жаворонок, А.С. Абрамова, Д.Г. Савчук, А.О. Віктянська. Чернігів, 2018. – 352 с.

Навчально-методичні розробки

1. Страхування: методичні вказівки до практичних занять для студентів спеціальності 6.050100 – Фінанси / Укл.: Панченко О.І., Парубець О.М., Дубина М.В. – Чернігів: ЧТУ, 2009. – 63 с.

2. Страхіві послуги: методичні вказівки до практичних занять для студентів спеціальності 6.050100 – Фінанси / Укл.: Панченко О.І., Гавриленко Н.І., Дубина М.В. – Чернігів: ЧТУ, 2009. – 57 с.

3. Соціальне страхування: методичні вказівки до практичних занять для студентів освітньо-кваліфікаційного рівня «бакалавр», галузі знань 0305 – «Економіка та підприємництво», напряму підготовки 6.030508 «Фінанси і кредит» / Укл.: Панченко О.І., Дубина М.В. – Чернігів: ЧДТУ, 2011. – 45 с.

4. Гроші та кредит: методичні вказівки до виконання контрольної роботи для студентів напряму підготовки 6.030601 «Менеджмент», заочної форми навчання / Укл.: Шишкіна О.В., Дубина М.В. – Чернігів: ЧДТУ, 2012. – 24 с.

5. Менеджмент персоналу: методичні вказівки до практичних занять для студентів спеціальності 8.03050801 «Фінанси і кредит» / Укл.: Ільчук В.П., Парубець О.М., Сугоняко Д.О., Дубина М.В. – Чернігів: ЧДТУ, 2012. – 53 с.

6. Фінанси і кредит: методичні вказівки до виконання випускової роботи бакалавра за напрямом підготовки 6.030508 – «Фінанси і кредит» / Укл.: Базилінська О.Я., Гавриленко Н.І., Дубина М.В., Романенко Т.О. – Чернігів: ЧДТУ, 2012. – 38 с.

7. Гроші та кредит. Методичні вказівки до виконання курсової роботи для студентів напряму підготовки 6.030508 «Фінанси і кредит» / Укл.: Шишкіна О.В., Дубина М.В. – Чернігів: ЧДТУ, 2012. – 17с.

8. Основи наукових досліджень. Методичні вказівки до практичних занять для студентів спеціальності 7.03050801 „Фінанси і кредит” / Укладачі: Ільчук В.П., Парубець О.М., Дубина М.В. – Чернігів: ЧДТУ, 2012. – 87 с.

9. Фінанси. Методичні вказівки до виконання курсової роботи для студентів напряму підготовки 6.03050801 – «Фінанси і кредит» усіх форм навчання / Укл.: Парубець О.М., Дубина М.В., Сугоняко Д.О., Сидоренко І.В. – Чернігів: ЧДТУ, 2013. – 27 с.

10. Основи наукових досліджень. Тексти лекції для студентів освітньо-кваліфікаційного рівня «бакалавр», галузі знань 0305 «Економіка і підприємництво», напряму підготовки 6.030508 «Фінанси і кредит» / Укл.: Дубина М.В. – Чернігів: ЧНТУ, 2014. – 105 с.

11. Банківські операції. Методичні вказівки до практичних занять для студентів освітньо-кваліфікаційного рівня «бакалавр» галузі знань 0305 – «Економіка та підприємництво» напряму підготовки 6.030508 «Фінанси і кредит» / Укладачі: Жарій Я.В., Дубина М.В. – Чернігів: ЧНТУ, 2014. – 58 с.

12. Фінансово-економічна безпека. Методичні вказівки до виконання контрольних робіт для студентів напряму підготовки 0305 «Економіка і підприємництво» спеціальності 7.03050801 «Фінанси і кредит» заочної форми навчання / Укл.: Шишкіна О.В., Кальченко О.М., Дубина М.В. – Чернігів: ЧДТУ, 2014. – 38 с.

13. Страхування фінансових ризиків. Методичні вказівки до практичних занять для студентів освітньо-кваліфікаційного рівня „бакалавр” галузі знань 0305 - „Економіка і підприємництво” напряму підготовки 6.030508 „Фінанси і кредит” / Укл.: Панченко О.І., Дубина М.В., Шпомер Т.О., Тарасенко А.В. – Чернігів: ЧДТУ, 2016. – 41 с.

14. Аналіз і оцінка рівня фінансово-економічної безпеки підприємства. Методичні вказівки до виконання курсової роботи з дисципліни „Комплексне забезпечення фінансово-економічної безпеки” для студентів освітньо-кваліфікаційного рівня „магістр” спеціальності 8.18010014 – „Управління фінансово-економічної безпекою” / Укл.: О.В. Шишкіна, О.М. Кальченко, О.І. Панченко, М.В. Дубина. – Чернігів: ЧНТУ, 2016. – 33 с.

15. Банківська безпека. Методичні вказівки до виконання розрахункової роботи для студентів спеціальності 8.18010014 „Управління фінансово-економічної безпекою” денної форми навчання / Укл.: Жарій Я.В., Дубина М.В. – Чернігів: ЧНТУ, 2016. – 25 с.

16. Статистика у фінансах. Методичні вказівки до практичних занять для студентів освітньо-кваліфікаційного рівня «бакалавр» спеціальності 072 «Фінанси, банківська справа та страхування» / Укл.: Кальченко О.М., Дубина М.В. – Чернігів: ЧНТУ, 2019. – 72 с.

17. Гроші та кредит. Методичні вказівки до виконання контрольної роботи для студентів освітньо-кваліфікаційного рівня «бакалавр» галузі знань 07 – управління і адміністрування, спеціальності 072 – «Фінанси, банківська справа та страхування», заочної форми навчання / Укладачі: Шишкіна О.В., Дубина М.В. – Чернігів: ЧНТУ, 2019. – 24 с.

18. Гроші та кредит. Методичні вказівки до практичних занять для студентів освітньо-кваліфікаційного рівня «бакалавр» галузі знань 07 – управління і адміністрування, спеціальності 072 «Фінанси, банківська справа та страхування» всіх форм навчання / Укладачі: Шишкіна О.В., Дубина М.В. – Чернігів: ЧНТУ, 2019. – 122 с.

19. Гроші та кредит. Методичні вказівки до виконання розрахунково-графічної роботи для студентів освітньо-кваліфікаційного рівня «бакалавр» галузі знань 07 – управління і

адміністрування, спеціальності 072 – «Фінанси, банківська справа та страхування» / Укладачі: Шишкіна О.В., Дубина М.В. – Чернігів: ЧНТУ, 2019. – 20 с.

20. Банківська система. Методичні вказівки до виконання розрахункової роботи з дисципліни «Банківська система» для здобувачів вищої освіти освітнього ступеня «бакалавр» галузі знань 07 «Управління та адміністрування» спеціальності 072 – Фінанси, банківська справа та страхування (денної форми навчання) / Укл.: М.В. Дубина, І.В. Садчикова – Чернігів: НУЧП, 2021. – 25 с.

21. Економічна кібернетика. Методичні вказівки до виконання розрахункової роботи з дисципліни «Економічна кібернетика» для здобувачів вищої освіти освітнього ступеня «бакалавр» галузі знань 07 «Управління та адміністрування» спеціальності 072 – Фінанси, банківська справа та страхування (денна форма навчання) / Укл.: М.В. Дубина, І.В. Садчикова – Чернігів: НУЧП, 2021. – 20 с.

22. Методичні вказівки до виконання та оформлення кваліфікаційних робіт здобувачів вищої освіти освітнього ступеня «магістр», галузі знань 07 – Управління та адміністрування, спеціальності 072 – Фінанси, банківська справа та страхування, освітньо-професійної програми – Фінанси, банківська справа та страхування / Укл.: Дубина М.В., Ільчук В.П., Садчикова І.В., Шпомер Т.О., Кальченко О.М., Панченко О.І. – Чернігів: ЧНТУ, 2021. – 60 с.

23. Методичні вказівки до виконання та оформлення кваліфікаційних робіт здобувачів вищої освіти освітнього ступеня «магістр», галузі знань 07 – Управління та адміністрування, спеціальності 072 – Фінанси, банківська справа та страхування, освітньо-професійної програми – Фінансовий менеджмент підприємств і установ / Укл.: Дубина М.В., Садчикова І.В., Шпомер Т.О., Парубець О.М., Шишкіна О.В. – Чернігів: НУЧП, 2021. – 64 с.

24. Фінансова економетрика І. Методичні вказівки до виконання розрахунково-графічної роботи для здобувачів першого (бакалаврського) рівня вищої освіти галузі знань 07 «Управління та адміністрування» спеціальності 072 «Фінанси, банківська справа, страхування та фондовий ринок» / Укл.: Дубина М.В., Кальченко О.М., Садчикова І.В. – Чернігів: НУ «Чернігівська політехніка», 2024. – 37 с.

25. Фінансова економетрика ІІ. Методичні вказівки до виконання розрахунково-графічної роботи для здобувачів другого (магістерського) рівня вищої освіти галузі знань 07 «Управління та адміністрування» спеціальності 072 «Фінанси, банківська справа, страхування та фондовий ринок» / Укл.: Дубина М.В., Кальченко О.М., Садчикова І.В. – Чернігів: НУ «Чернігівська політехніка», 2024. – 16 с.

ПЕРІОДИЧНІ ВИДАННЯ

Scopus

1. Шкарлет С.М. Територіальна реформа в системі стратегічного управління енергоекономічною та інформаційною сферами держави / С.М.Шкарлет, Н.І.Холявко, М.В. Дубина // Економічний часопис- XXI. - 2015. - №5-6.- С. 103-107.

2. Шкарлет С.М. Особливості застосування когнітивного підходу до ідентифікації сутності ринку фінансових послуг / С.М. Шкарлет, М.В. Дубина // Економічний часопис. – 2016. – № 3-4 (2). – С. 70-74.

3. Serhiy Shkarlet, Maksym Dubyna, Oksana Hrubliak, Artur Zhavoronok (2019). Theoretical and applied provisions of the research of the state budget deficit in the countries of Central and Eastern Europe. *Administratie si Management Public*, (32), pp. 120-138.

4. Shkarlet, S., Dubyna, M., Vovk, V., & Noga, M. (2019). Financial service markets of Eastern Europe: a compositional model. *Economic Annals-XXI*, 176(3-4), 26-37.
5. Shkarlet S., Dubyna M., Shtyrhun K. Transformation of the Paradigm of the Economic Entities Development in Digital Economy. *WSEAS TRANSACTIONS on ENVIRONMENT and DEVELOPMENT*. 2020. Volume 16. P. 413-422.
6. Shkarlet, S., Oliychenko, I., Dubyna, M., Ditkovska, M., Zhovtok, V. (2020). Comparative analysis of best practices in e-Government implementation and use of this experience by developing countries. *Administratie si Management Public*, 34, 118-136.
7. Dubyna, M., Zhavoronok, A., Kudlaieva, N., Lopashchuk, I. Transformation of household credit behavior in the conditions of digitalization of the financial services market. *Journal of Optimization in Industrial Engineering*, 2021, 14(1), pp. 97–102.
8. Danylyshyn B., Dubyna M., Zabashtanskyi M., Ostrovska N., Blishchuk K., Kozak I. Innovative Instruments of Monetary and Fiscal Policy. *Universal Journal of Accounting and Finance* 9(6). 2021. Pp. 1213-1221.
9. Dubyna M., Popelo O., Kholiavko N., Zhavoronok A., Fedyshyn M., Yakushko I. Mapping the Literature on Financial Behavior: a Bibliometric Analysis Using the VOSviewer Program. *WSEAS TRANSACTIONS on BUSINESS and ECONOMICS*. 2022. Volume 19. Pp. 231-246.
10. Dubyna M., Kholiavko N., Zhavoronok A., Safonov Y., Krylov D., Tochylyna Y. The ICT Sector in Economic Development of the Countries of Eastern Europe: a Comparative Analysis. *WSEAS TRANSACTIONS on BUSINESS and ECONOMICS*. 2022. Volume 19. Pp. 169-185.
11. Djakona, A., Kholiavko, N., Dubyna, M., Zhavoronok, A., & Fedyshyn, M. (2021). Educational dominant of the information economy development: a case of Latvia for Ukraine. *Economic Annals-XXI*, 192(7-8(2)), 108-124.
12. Nataliia Kasianova, Vasyl Matviyiv, Maksym Zabashtanskyi, Maksym Dubyna, Andrii Rogovyi, Oksana Lashuk (2022). Financial Support of the Healthcare Development in the Conditions of Digitalization. *Universal Journal of Public Health*, 10(2), 209 - 218.
13. Dubyna M., Tarasenko O., Popova L., Kalchenko O., Safonov Y., Lozychenko O. Econometric Analysis of the Formation of Deposit Resources of Households and Their Role in Ensuring Financial Security of the State. *International Journal of Safety and Security Engineering* Vol. 12, No. 3, June, 2022, pp. 269-277.
14. Maksym Dubyna, Valentyna Unynets-Khodakivska, Olena Panchenko, Olena Bazilinska, Volodymyr Matskiv, Oleg Lobko. Features of the Formation and Transformation of Household Credit Behavior Under Macroeconomic Instability. *International Journal of Sustainable Development and Planning*. Vol. 17, No. 7, November, 2022, pp. 2075-2087. <https://doi.org/10.18280/ijstdp.17070>
15. Maksym Dubyna, Olha Popelo, Artur Zhavoronok, Inna Lopashchuk, Maiia Fedyshyn. Development of the credit market of Ukraine under macroeconomic instability. *Public and Municipal Finance*. Volume 12 2023, Issue #1, pp. 33-47. [http://dx.doi.org/10.21511/pmf.12\(1\).2023.04](http://dx.doi.org/10.21511/pmf.12(1).2023.04)
16. Ivashchenko A., Polishchuk Ye., Dubyna M., Smerichevskyi S., Kornyliuk A. (2023). Modelling the impact of sme lending on business value added. *Acta Innovations*. Vol. 48, 5-21. <https://doi.org/10.32933/ActaInnovations.48.1>
17. Maksym Dubyna, Olena Bazilinska, Olena Panchenko, Sadchykova Iryna, Kozlianchenko Alona and Tarasenko Artem. The Role and Prospects of the Use of Artificial Intelligence Technology in the Credit Activities OF Banking Institutions. [ref]: vol.21.2023. available at: <https://refpress.org/ref-vol21-a220/>
17. Dubyna, M., Panchenko, O., Shpomer, T., Shyshkina, O., Kosach, I., Bazilinska, O. (2024). The role of digitalization of the payment infrastructure in ensuring the economic security

of the state under the conditions of social and political shocks. *International Journal of Sustainable Development and Planning*, Vol. 19, No. 3, pp. 893-908. <https://doi.org/10.18280/ijstdp.190308>

18. Dubyna, M., Khudolei, V., Karpenko, O., Rohova, O., Zaiets, O., & Ustinov, Y. (2024). Ensuring Cybersecurity in Action Electronic Commerce Enterprises in the Conditions of Implementation of the Sustainable Development Model. *Journal of Lifestyle and SDGs Review*, 4(2), e02463. <https://doi.org/10.47172/2965-730X.SDGsReview.v4.n02.pe02463>

19. Maksym Dubyna, Roman Shchur, Olena Shyshkina, Iryna Sadchykova, Olena Panchenko, Olena Bazilinska. The role of artificial intelligence in the cybersecurity system of banking institutions in the conditions of instability/ *Journal of Theoretical and Applied Information Technology*. 2024. Vol.102. No. 19. Pp. 6950-6965. <https://www.jatit.org/volumes/Vol102No19/8Vol102No19.pdf>

20. Dubyna M., Tarasenko A., Bilyi, M., Shpomer A., Podoliak O. The Role of Digital Technologies in Ensuring Stable Functioning of the Financial Services Market. *Pacific Business Review (International)*. Volume 17 Issue 5 November 2024

21. Shkarlet, S. et al. 2025. The Role of Cloud Technologies in Modern Development of Banking Institutions. *Journal of Vasyl Stefanyk Precarpathian National University*. 12, 2 (Jun. 2025), 143–157. DOI: <https://doi.org/10.15330/jpnu.12.2.143-157>

Web of Science

1. Шкарлет С.М. Сутність контролінгової інформації та основні вимоги до її формування / С.М. Шкарлет, М.В.Дубина, М.В. Туник // Науковий вісник Полісся. – Чернігів: ЧНТУ, 2016. – № 2(6). – С. 132-139 (200 с.).

2. Шкарлет С.М. Особливості створення служби контролінгу у страхових компаніях / С.М. Шкарлет, М.В.Дубина, М.В. Туник // Науковий вісник Полісся. – Чернігів: ЧНТУ, 2016. – № 3(7). – С. 150-161.

3. Дубина М.В. Особливості застосування системного підходу до пізнання економічних явищ / С.М. Шкарлет, О.І. Гонга, М.В. Дубина // Науковий вісник Полісся. – 2016. – № 4 (8), ч. 1. – С. 9-17.

4. Dubyna M. V. Application of turbulent approach to the knowledge of the economic systems / S. M. Shkarlet, M. V. Dubyna // *Scientific bulletin of Polissia*. – 2016. – № 1 (9), p. 1. – P. 8-15.

5. Dubyna M.V. Essence and features of information society development / S.M. Shkarlet, M.V. Dubyna // *Scientific bulletin of Polissia*. – 2017. – № 2 (10), P. 1. – С. 152-158.

6. Shkarlet, S.M. Basic descriptors of the information economy development / S. M. Shkarlet, M. V. Dubyna, A. V. Tarasenko // *Науковий вісник Полісся*. – . – 2017. - № 3 (11). Ч. 1. – С. 8-15

7. Шкарлет, С. М. Обґрунтування сутності категорії "фінансова довіра" / С. М.Шкарлет, М. В. Дубина // *Науковий вісник Полісся*. - 2017. - № 4 (12). Ч. 2. – С. 45-52.

8. Shkarlet S., Dubyna M., Zhuk O. Determinants of the financial services market functioning in the era of the informational economy development. *Baltic Journal of Economic Studies*. Vol. 4. No. 3. 2018. Pp. 349-357.

9. Shkarlet S., Prokopenko V., Dubyna M. Directions of development of the financial services market of Ukraine. *Baltic Journal of Economic Studies*. 2018. Vol. 4, no. 5. P. 412-420.

10. Shkarlet S., Kholiavko N., Dubyna M., Zhuk, O. Innovation, educational, research components of the evaluation of information economy development (as exemplified by eastern partnership countries). *Marketing and Management of Innovations*. 2019. Issue 1, p. 70-83.

11. Shkarlet, S., Kholiavko, N., Dubyna, M. (2019). Information Economy: Management of Educational, Innovation, and Research Determinants. *Marketing and Management of Innovations*, 3, 126-141.
12. Kholiavko N., Djakona A., Dubyna M., Zhavoronok A., Lavrov R. The higher education adaptability to the digital economy. *Bulletein of national academy of sciences of the Republic of Kazakhstan*. Vol. 4, Number 386. 2020. P. 294-306.
13. Shkarlet S., Ivanova N., Popelo O., Dubyna M., Zhuk O. Infrastructural and regional development: theoretical aspects and practical issues. *Estudios de Economia Aplicada*. 2020. Vol 38, No 3 (1).
14. Popelo O., Dubyna M., Kholiavko N. (2021) World Experience In The Introduction Of Modern Innovation And Information Technologies In The Functioning Of Financial Institutions. *Baltic Journal of Economic Studies*, Vol. 7 No. 2, Pp. 188-199.
15. Dubyna, M, Zhavoronok, A., Nitchenko, K., Sadchykova, I., Chiipesh, N., Murashkovska, I. (2021). Current Trends in the Development of the Credit Services Market of the European Union. *IJCSNS International Journal of Computer Science and Network Security*, 21(10), 59-66.
16. Dubyna M., Panchenko O., Bazilinska O., Donkohlova T., Shpomer A., Rudenko O. (2021). The Role of Informal Institutions in the Development of the Financial Services Market. *IJCSNS International Journal of Computer Science and Network Security*, VOL.21 No.11, November 2021.
17. Tarasenko, O., Dubyna, M., Popelo, O. (2022). The essence of the deposit behavior of households and features of its formation in the conditions of turbulent development of the financial services market. *Baltic Journal of Economic Studies*, 8(1), 134-147.
18. Olha Popelo, Maksym Dubyna, Nataliia Kholiavko, Olena Panchenko, Artem Tarasenko. Features of the Transformation of the Regional Models of the Households' Financial Behavior. *Management Theory and Studies for Rural Business and Infrastructure Development*. 2022. Vol. 44. No. 1: 117- 124.
19. Maksym Dubyna, Liudmyla Verbivska, Olha Kalchenko, Veronika Dmytrovska, Dmytro Pilevych, Ihor Lysohor. The Role of Digitalization in Ensuring the Financial and Economic Security of Trading Enterprises Under the Conditions of External Shocks. 2023. *International Journal of Safety and Security Engineering*. Vol. 13, No. 5, October, 2023, pp. 821-833. <https://www.iieta.org/journals/ijssse/paper/10.18280/ijssse.130506>
20. Dubyna, M., Parubets, O., Zelenska, O. ., Yevtushenko, Y., Muzyka, V., & Serdiuk, D. (2023). Financial instruments to ensure sustainable development in the post-shock period of the national economy recovery. *Management Theory and Studies for Rural Business and Infrastructure Development*, 45(4), 390–398. <https://doi.org/10.15544/mts.2023.38>
21. Dubyna M., Verbivska L., Shyshkina O., Los A., Fediai Y. Innovative Development and Investment Advancement of Industrial Enterprises in Deriving Conditions of Digital Economy. *Pacific Business Review (International)*. Volume 17 Issue 4 October. 2024. Pp. 40-49. http://www.pbr.co.in/2024/2024_month/October/4.pdf
22. Dubyna, M., Popelo, O., & Shvets, M. (2025). The role of artificial intelligence in the development of the insurance market. *Baltic Journal of Economic Studies*, 11(1), 329-341. <https://doi.org/10.30525/2256-0742/2025-11-1-329-341>
23. Volodymyr Sybirtsev, 2Maksym Dubyna, 3Sergii Stepanenko, Tetiana Stavarska, Vitaliy Romanchukevich, Anton Volo. Sustainable development of banking institutions in the conditions of macrofinancial instability and digital economy. *RISUS –Journal on Innovation and Sustainability*, São Paulo, v. 16, n. 2, p. 166-179. <https://revistas.pucsp.br/index.php/risus/article/view/71324/47961>

1. Дубина М.В., Зінкевич О.В. Теоретичні аспекти функціонування та розвитку лісового господарства в Україні. *Бізнес Інформ*. 2020. № 2. С. 187-192.
2. Дубина М. В., Садчикова І. В., Середюк І. О. Концептуальні підходи до підвищення рівня безпечності банківського платіжного середовища України. *Бізнес Інформ*. 2020. № 3. С. 349 – 359.
3. Дубина М., Середюк І., Білоус Н. Роль кіберстрахування в системі ризик-менеджменту банківських установ. *Проблеми і перспективи економіки та управління*. 2020. № 1 (21). С. 183-196.
4. Дубина М.В., Кальченко О.М., Гончаренко Ю. Упровадження та реалізація системи середньотермінового бюджетного планування в Україні: досвід Німеччини. *Галицький економічний вісник*. 2020. № 5 (66). С. 78-92.
https://doi.org/10.33108/galicianvisnyk_tntu2020.05.078
5. Дубина М.В., Панченко О.І., Губко Н. Особливості впровадження InsurTech та сучасні світові тенденції їх розвитку. *Вісник Хмельницького національного університету*. 2019. № 4. Том 3 (272). С. 7-16.
6. Дубина М.В., Жаворонок А.В. Напрями розбудови ринку колекторських послуг в Україні. *Часопис економічних досліджень*. 2021. № 1 (1).
<https://journals.chnu.edu.ua/index.php/err/article/view/150/93>
7. Забаштанський М. М., Роговий А. В., Дубина М. В. Забезпечення фінансово-економічної безпеки корпорацій на основі оптимізації їх фінансової архітектури. *Вісник Хмельницького національного університету* 2020, № 6. С. 179-186.
<http://journals.khnu.km.ua/vestnik/wp-content/uploads/2021/03/VKNU-ES-2020-N-6-288.pdf>
8. Дубина М., Забаштанський М., Роговий А. Роль фінансово-кредитних установ у стратегічному розвитку сфери охорони здоров'я. *Проблеми і перспективи економіки та управління*, 2020. – № 4(24). – 198 с. (С. 64-73).
9. Роговий А., Дубина М., Забаштанська Т. Стратегічні пріоритети розвитку сфери охорони здоров'я в Україні: фінансові аспекти. *Проблеми і перспективи економіки та управління*, 2020. – № 3(23). С. 158-165. <http://ppeu.stu.cn.ua/article/view/224554>
10. Дубина М., Попело О., Тарасенко О. Інституційні трансформації фінансової системи України в умовах розвитку цифрової економіки. *Проблеми і перспективи економіки та управління*. 2021. № 1 (25). С. 91-110.
11. Дубина М., Островська Н., Мурашковська І. Теоретичні положення функціонування рейтингових агентств на ринку кредитних послуг. *Проблеми і перспективи економіки та управління*. 2021. № 2(26). С. 124-133.
12. Дубина М.В., Тарасенко А.В., Тарасенко О.О. Сутність та особливості формування поведінки домогосподарств на ринку фінансових послуг. *Проблеми економіки*. 2021. № 4 (50). С. 163-172.
13. Дубина М.В., Холявко Н., Попело О., Тарасенко А.В. Концептуальні положення дослідження трансформації фінансової поведінки домогосподарств в умовах диджиталізації ринку фінансових послуг. *Інфраструктура ринку*. 2021. Випуск 62. С. 159-
14. Дубина М., Кравченко А. Сутність та основні риси незабезпеченого споживчого кредитування. *Проблеми і перспективи економіки та управління*. 2021. № 3(27). С. 165-175

15. Попело О. В., Холявко Н. І., Дубина М. В., Тарасенко А. В. Вплив інноваційно-інформаційних технологій фінансових установ на трансформацію фінансової поведінки домогосподарств. *Проблеми економіки* №1-2022. с. 105 – 112.

16. Парубець О.М., Дубина М.В., Забаштанський М.М. Світова фінансова архітектура: сучасний стан та напрямки формування. *Економіка. Фінанси. Право*. 2022. № 8. С. 22-26.

17. Дубина М. Сучасні тенденції цифровізації регіональних економічних систем. *Проблеми і перспективи економіки та управління*. 2022. № 3 (31). С. 69-79. DOI: 10.25140/2411-5215-2022-3(31)-69-79

18. Дубина М.В., Попело О.В., Холявко Н.І. Роль домогосподарств у розвитку ринку фінансових послуг України. *Проблеми і перспективи економіки та управління*. 2022. № 4 (31). С. 255-278. <http://ppeu.stu.cn.ua/article/view/277134>

19. Дубина М., Лобко О. Теоретичні положення обґрунтування сутності категорії «кредитний менеджмент банку». *Науковий вісник Полісся*. 2022. № 1(24). С. 108-123.

2

0

21. Дубина М. В., Дергалюк М. О. Особливості цифрової трансформації регіонів України: сучасні реалії, проблеми та шляхи вирішення. *Economic Synergy*. 2023. № 1. С. 66–81. DOI: <https://doi.org/10.53920/ES-2023-1-6>

22. Дубина, М., & Забаштанський, М. Організаційно-економічний інструментарій розвитку житлового фонду в Україні. *Економіка та суспільство*, 2023. (54). <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2023-54-21>

23. Дубина, М. ., & Сердюк, Д. (2023). Організаційно-економічний механізм розвитку сфери охорони здоров'я: сутність, морфологія та специфічні особливості функціонування. *Науковий вісник Полісся*, № 1 (26), 238–254. [https://doi.org/10.25140/2410-9576-2023-1\(26\)-238-254](https://doi.org/10.25140/2410-9576-2023-1(26)-238-254).

24. Садчикова, І., Тарасенко, А., & Дубина, М. (2023). Теоретичне обґрунтування сутності поняття «електронна комерція». *Економіка та суспільство*, (53). <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2023-53-36>

25. Попело, О., & Дубина, М. (2023). Теоретичні аспекти забезпечення економічної безпеки будівельних підприємств в контексті підвищення їх конкурентоспроможності. *Економіка та суспільство*, № 54. <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2023-54-77>

26. Маргасова В.Г., Дубина М.В. Науково-концептуальні положення забезпечення економічної безпеки будівельних підприємств в умовах турбулентності зовнішнього середовища. *Інвестиції: практика та досвід*. 2023. № 20. С. 10-17.

<https://www.nauka.com.ua/index.php/investplan/article/view/2255/2285>

27. Попело О. В., Дубина М. В., Тарасенко А. В. Державне регулювання розвитку інноваційно-інформаційних технологій у сфері фінансових послуг. *Бізнес Інформ*. 2023. №9. С. 241–248. <https://doi.org/10.32983/2222-4459-2023-9-241-248>

28. Дубина, М., Тарасенко, А., & Тарасенко, О. (2023). Напрямки підвищення рівня фінансової грамотності домогосподарств в умовах диджиталізації сфери фінансових послуг. *Економіка та суспільство*, (56). <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2023-56-17>

29. Дубина М.В., Тарасенко А.В. Удосконалення інституційного забезпечення функціонування системи захисту прав споживачів фінансових послуг в Україні. № 22 (2023): *Інвестиції: практика та досвід*. С. 40-45. <https://doi.org/10.32702/2306-6814.2023.22.40>

30. Холявко, Н. ., & Дубина, М. . (2023). Концептуальні положення використання RegTech-технологій у регулюванні процесів цифровізації фінансових установ. *Проблеми*

і перспективи економіки та управління, (3 (35), 152–162. [https://doi.org/10.25140/2411-5215-2023-3\(35\)-152-162](https://doi.org/10.25140/2411-5215-2023-3(35)-152-162)

31. Дубина, М. ., & Поцелуйко, І. . (2023). Теоретичні положення обґрунтування сутності фінансової нестабільності. *Науковий вісник Полісся*, (2(27), 180–198. [https://doi.org/10.25140/2410-9576-2023-2\(27\)-180-198](https://doi.org/10.25140/2410-9576-2023-2(27)-180-198)

32. Дубина М., Сердюк Д. Забезпечення сталого розвитку України в умовах невизначеності та турбулентності зовнішнього середовища. *Проблеми і перспективи економіки та управління*. 2023. № 4(36). С. 9-25.

33. Маргасова В., Дубина М., Забаштанський М. Суб'єкти інвестування на ринку державного боргу. *Економіка та суспільство*, 2023. № (52). DOI: 10.32782/2524-0072/2023-52-51

34. Попело О.В., Дубина М.В. Потенціал використання технології штучного інтелекту в діяльності кредитних установ. Актуальні проблеми розвитку економіки регіону. 2024. Вип 20. Т.2 с. 232-244. <https://doi.org/10.15330/apred.2.20.232-244>

35. Дубина М. В., Сердюк Д. А. Роль імпаکت-інвестування у забезпеченні сталого розвитку України. *Проблеми і перспективи економіки та управління*. 2024. № 1(37). С. 170-196. [https://doi.org/10.25140/2411-5215-2024-1\(37\)-170-196](https://doi.org/10.25140/2411-5215-2024-1(37)-170-196)

36. Дубина М. В., Заєць О. В. Забезпечення кібербезпеки підприємств електронної комерції в умовах становлення цифрової економіки. *Науковий вісник Полісся*. 2024. № 1(28). С. 208-223.

37. Дубина М.В., Решетилів Д.С. Механізм публічного управління інноваційним розвитком агропромислового комплексу регіону: сутність та структура. *Economic Synergy*, (3), 6–29. <https://doi.org/10.53920/ES-2024-3-1>

38. Попело О. В., Тарасенко О. О., Дубина М. В. Кастомізація послуг кредитних установ. *Бізнес Інформ*. 2024. №8. С. 372–378. <https://doi.org/10.32983/2222-4459-2024-8-372-378>

39. Дубина М. В., Поцелуйко І. В., Швець М. А. Теоретичні положення функціонування кредитних установ в умовах кастомізації сфери фінансових послуг. *Бізнес Інформ*. 2024. №9. С. 544–544. <https://doi.org/10.32983/2222-4459-2024-9-544-544>

40. Дубина, М., & Поцелуйко, І. (2024). Сутність макроекономічної нестабільності, причини її виникнення та вплив на функціонування кредитних установ. *Економіка та суспільство*, (69). <https://economyandsociety.in.ua/index.php/journal/article/view/5194>

41. Дубина М.В., Федяй Я.І. Фінансові ризики інноваційного розвитку агропромислового підприємства. *Успіхи і досягнення у науці*. 2025. № 1 (11). 1076 с., с. 922-934. [https://doi.org/10.52058/3041-1254-2025-1\(11\)-922-934](https://doi.org/10.52058/3041-1254-2025-1(11)-922-934)

42. Дубина М. В., Білий М. М., Поцелуйко І. В. Трансформація кредитної діяльності банківських установ в умовах макрофінансової нестабільності та економічного відновлення. *Проблеми і перспективи економіки та управління*. 2024. № 3(39). С. 182-200. [https://doi.org/10.25140/2411-5215-2024-3\(39\)-182-200](https://doi.org/10.25140/2411-5215-2024-3(39)-182-200)

43. Дубина М. В., Федорів Ю. М. Персоналізація фінансових послуг домогосподарствам: сутність та особливості реалізації банківськими установами. *Бізнес Інформ*. 2024. №11. С. 260–268. <https://doi.org/10.32983/2222-4459-2024-11-260-268>

44. Дубина М. В., Лобко О.М. Система кредитного менеджменту банку та її основні функції. *Проблеми і перспективи економіки та управління*. 2024. № 2(38). С. 7-25. <http://ppeu.stu.cn.ua/article/view/314103>

45. Дубина, М. ., Гонта, О., & Шакун, Є. (2024). Система фінансово-економічної безпеки закладу охорони здоров'я: сутність та особливості функціонування. *Проблеми і перспективи економіки та управління*, (4 (40), 187–201. <https://doi.org/10.25140/2411->

46. Дубина М.В., Попело О.П. Теоретико-прикладні положення забезпечення інноваційного розвитку промислових підприємств в умовах цифрової економіки. *Успіхи і досягнення у науці*. 2025. № 2 (12). с. 542-553. [https://doi.org/10.52058/3041-1254-2025-2\(12\)-542-553](https://doi.org/10.52058/3041-1254-2025-2(12)-542-553)

47. Забаштанський М.М., Дубина М.В. Фінансовий механізм розвитку аграрних підприємств в умовах макрофінансової нестабільності. *Агросвіт*. 2025. № 3. С. 4-11 <https://doi.org/10.32702/2306-6792.2025.3.4>

48. Попело О.В., Дубина М.В. Роль інвестиційного забезпечення інтелектуалізації інжинірингових підприємств у розвитку сфери аутсорсингових послуг. *Успіхи і досягнення у науці*. 2025. № 6 (16). 981 с., с. 558-571.

49. Дубина, М., & Устименко, Я. (2025). Теоретичні положення обґрунтування сутності банківської цифрової інфраструктури. *Проблеми і перспективи економіки та управління*, (2 (42)), 274–285. [https://doi.org/10.25140/2411-5215-2025-2\(42\)-274-285](https://doi.org/10.25140/2411-5215-2025-2(42)-274-285)

50. Дубина М.В., Шакун Є.Д. Сучасні тенденції фінансового забезпечення розвитку закладів охорони здоров'я. *Успіхи і досягнення в науці*. 2025. № 7 (17). С. 377-392. <http://perspectives.pp.ua/index.php/sas/article/view/26781/26757>

51. Поцелуйко І.В., Дубина М.В., Федорів Ю.М. Роль кастомізації у розвитку ринку кредитних послуг. *Науковий вісник Одеського національного економічного університету*. 2025. № 7-8 (332-333). С. 101-108.

52. Дубина М. В., Белінський Ю. А. Теоретичні підходи до розгляду сутності банківського маркетингу. *Науковий вісник Полісся*. 2025. №1(30). С. 108-122. DOI: [https://doi.org/10.25140/2410-9576-2025-1\(30\)-108-122](https://doi.org/10.25140/2410-9576-2025-1(30)-108-122).

53. Колотило Л., Дубина М. Стратегія забезпечення фінансової безпеки банку: сутність та особливості розробки в умовах макроекономічної нестабільності. *№ 9(19) (2025): Успіхи і досягнення у науці*. С. 1015-1030.

54. Dubyna, M., Kalchenko, O., & Fediai, Y. (2025). Теоретико-прикладні аспекти функціонування та трансформації системи фінансового контролінгу агропромислових підприємств. *Європейський науковий журнал Економічних та Фінансових інновацій*, 4(18), 34-47. <https://journal.eae.com.ua/index.php/journal/article/view/595>

55. Дубина М., & Забаштанський, М. . (2025). Розвиток банківського кредитування аграрних підприємств у сучасних умовах. *Науковий вісник Полісся*, (2 (29)), 359–381. [https://doi.org/10.25140/2410-9576-2024-2\(29\)-359-381](https://doi.org/10.25140/2410-9576-2024-2(29)-359-381).

56. Реус Р.В., Дубина М.В. Сутність та види фінансових інструментів економічного розвитку держави. *Успіхи і досягнення в науці*. 2025. № 10 (20). с. 1076-1087. <https://perspectives.pp.ua/index.php/sas/article/view/30651>

57. Дубина, М.В., Чут, М. (2025). Трансформація системи фінансового менеджменту промислових підприємств в умовах економічної турбулентності. *Проблеми і перспективи економіки та управління*, (3 (43)), 249–263. [https://doi.org/10.25140/2411-5215-2025-3\(43\)-249-263](https://doi.org/10.25140/2411-5215-2025-3(43)-249-263)

58. Дубина, М.В., Ринжук Д.Я. Роль аутсорсингових компаній у формуванні конкурентних переваг суб'єктів господарювання у сфері послуг. *Інвестиції: практика та досвід*, 2025. № 22. С. 110-118. <https://www.nayka.com.ua/index.php/investplan/article/view/8045/8177>

59. Лобко О.М., Дубина М.В., Заєць О.В. Роль штучного інтелекту в стратегічному розвитку системи кредитного менеджменту банку. *Науковий вісник Національної академії статистики, обліку та аудиту*, 2024, №3-4.

<https://irb.nasoa.edu.ua/server/api/core/bitstreams/a51d91ce-ba5e-40b2-851c-3147e14bb6ca/content>

60. Дубина М.В., Кальченко О.М., Лесун С.М. Фінансове забезпечення розвитку ІТ-компаній в Україні. Проблеми системного підходу в економіці. 2025. № № 5 (102). С. 72.
http://www.psae-jrn1.nau.in.ua/journal/5_102_2025_ukr/11.pdf