



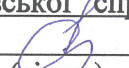
Міністерство освіти і науки України
Національний університет «Чернігівська політехніка»
Навчально-науковий інститут бізнесу, економіки та
адміністрування
Кафедра фінансів, банківської справи та страхування
СИЛАБУС
ФІНАНСОВА АРХІТЕКТОНІКА (ОК5)

ЗАТВЕРДЖУЮ

Завідувач кафедри

 Дубина М. В.
(підпис) (прізвище та ініціали)

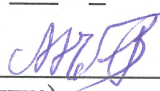
« 26 » 08 20__ р.

Розробник: Парубець О. М., професор кафедри фінансів, банківської справи та страхування, доктор економічних наук, професор
(прізвище та ініціали, посада, науковий ступінь і вчене звання)  (підпис)

Силабус навчальної дисципліни обговорено на засіданні кафедри фінансів, банківської справи та страхування

(назва кафедри)

Протокол від « 26 » 08 2025 р. № 13

Узгоджено з гарантом освітньої програми:  Дубина М. В.
(підпис) (прізвище та ініціали)

Тип дисципліни	Обов'язкова
Мова викладання	українська
Рік навчання та семестр	1 курс, 1 семестр, спеціальність D2 «Фінанси, банківська справа, страхування та фондовий ринок», третій (освітньо-науковий) рівень вищої освіти
Викладач	Парубець О. М., професор кафедри фінансів, банківської справи та страхування, доктор економічних наук
Профайл викладача	https://fbss.stu.cn.ua/kafedra/zagalna-informacziya/parubecz-olena-mykolayivna/
Контакти викладача	Чернігів, вул. Шевченка, 95, корп.1 каб. 317. E-mail: olena.parubets@gmail.com

1. Анотація курсу. Вивчення дисципліни «Фінансова архітектоніка» обумовлено необхідністю оволодіння знаннями щодо сутності фінансової архітектоніки як науки про створення та принципи побудови фінансових систем різних рівнів та їх реформування під впливом глобалізаційних та інтеграційних викликів, процесів цифровізації економіки і суспільства.

«Фінансова архітектоніка» є обов'язковою дисципліною освітньо-наукової програми третього рівня вищої освіти спеціальності D2 «Фінанси, банківська справа, страхування та фондовий ринок», яка формує розуміння використання властивостей фінансової архітектоніки для підвищення функціонування сфер і ланок світової та національної економічної та фінансової систем. Сторінка курсу в Moodle: <https://eln.stu.cn.ua/course/view.php?id=3391>

2. Мета та цілі курсу. Метою викладання дисципліни «Фінансова архітектоніка» є закріплення та розвиток спеціальних компетентностей доктора філософії зі спеціальності D2 «Фінанси, банківська справа, страхування та фондовий ринок», в області формування і функціонування фінансової архітектоніки як нової парадигми економічного розвитку країн світу та набуття практичних навичок щодо планування, прогнозування та управління змінами, що відбуваються у фінансовому середовищі та викликають необхідність реформування світової та національної фінансових систем. Основна мета курсу – оволодіння теоретико-методологічними основами фінансової архітектоніки, набуття практичних навичок щодо управління інструментами фінансової архітектоніки, а також виявлення проблем та обґрунтування напрямів реформування фінансової архітектоніки в сучасних умовах.

Результатом вивчення дисципліни «Фінансова архітектоніка» є розвиток наступних загальних (ЗК) та спеціальних (СК) **компетентностей:**

ЗК04. Здатність розв'язувати комплексні проблеми та вирішувати науково-прикладні завдання.

СК01. Здатність проводити наукові дослідження на основі новітніх знань у сфері фінансів, банківської справи та страхування та досягати наукових результатів.

СК03. Здатність генерувати нові ідеї щодо розвитку теорії та практики у сфері фінансів, банківської справи та страхування, приймати інноваційні фінансові рішення.

СК04. Здатність вирішувати комплексні завдання формування фінансової політики за рахунок застосування інструментарію монетарного та фіскального стимулювання економічного зростання.

СК06. Здатність до проведення наукових досліджень функціонування ринку фінансових послуг в розрізі його структурних елементів, їх взаємодії та розвитку фінансових посередників.

3. Результати навчання. Навчальна дисципліна «Фінансова архітектоніка» має допомогти сформувати наступні програмні результати навчання:

ПРО3. Знати концептуальні та методологічні основи проведення наукових і прикладних досліджень у сфері фінансів, банківської справи та страхування та мати навички, необхідні для створення фінансових інновацій.

ПРО8. Знати специфіку та основні тенденції еволюції фінансової науки, сучасні напрямки її розвитку, розуміти закономірності функціонування та взаємозв'язку між різними компонентами фінансової системи.

ПРО10. Вміти використовувати відповідний методичний інструментарій для здійснення емпіричних досліджень сучасних тенденцій розвитку ринку фінансових послуг та його структурних елементів.

ПРО12. Знати фундаментальні закономірності та інструменти монетарної політики, розуміти особливості їх використання в різних умовах макроекономічного розвитку.

ПРО15. Знати теоретико-методологічні основи розробки та реалізації фінансової політики держави в різних умовах макроекономічного розвитку.

У результаті вивчення навчальної дисципліни ЗВО ступеня доктора філософії зі спеціальності D2 «Фінанси, банківська справа, страхування та фондовий ринок» повинен

знати:

- основні дефініції сучасної фінансової архітектоніки як на національному, так і світовому рівнях;

- передумови та етапи розвитку сучасної фінансової архітекτονіки;
- теоретичні положення та методичні основи функціонування фінансової системи в макроекономічному середовищі;
- особливості фінансової архітекτονіки як адаптивної і гнучкої системи реагування на зовнішні та внутрішні трансформації світової економіки;
- формування сучасної інституціональної фінансової архітекτονіки як основи забезпечення національної конкурентоспроможності;
- сучасні фінансові технології та сферу їх застосування;
- структуру світової і національної фінансових систем;

вміти:

- володіти методологічним інструментарієм фінансової архітекτονіки;
- аналізувати сучасні проблеми в сфері розвитку світової фінансової архітекτονіки;
- визначати синергетичний ефект від взаємодії складових світової та національної фінансових систем;
- визначати вплив ендогенних і екзогенних факторів на зміни структури фінансової архітекτονіки;
- розраховувати мультиплікативний ефект функціонування архітекτονіки міжнародного фінансового середовища;
- аналізувати систему показників і індикаторів, що характеризують стабільність фінансових систем;
- розробляти висновки і пропозиції щодо покращення фінансової архітекτονіки в сучасних умовах.

володіти:

- навичками виявлення проблем та здатністю їх вирішення; генерації нових наукових ідей;
- навичками підбору засобів та методів для дослідження;
- вмінням використання наукових методів та підходів, аналітичних даних при дослідженні проблематики реформування фінансової архітекτονіки.

4. Пререквізити. Передумовою для вивчення курсу «Фінансова архітектоніка» є:

- базові знання у сфері економічних і фінансових відносин;
- розуміння сутності та структури фінансової системи;
- усвідомлення проблем, загроз і ризиків функціонування світової і національної фінансових систем в сучасних умовах;
- вміння проводити оцінку ефективності і результативності функціонування сфер і ланок світової і національної фінансових систем.

Передумовою для вивчення курсу є успішне засвоєння дисциплін: «Фінансова архітектоніка», «Методологія, організація та технологія наукового дослідження», «Безпека фінансових ринків», «Фінансова економетрика», «Фінансові інвестиції» та ін.

5. Обсяг курсу.

Вид заняття	Загальна кількість годин денна/заочна
Лекції	12/4
Практичні заняття	12/4
Самостійна робота	66/ 82
Індивідуальне завдання – розрахункова графічна робота/курсова робота	–
Всього кредитів	3 кредити (90 годин)/ 3 кредити (90 годин)

Форма проведення занять – лекційні, практичні, самостійна робота – з використанням системи дистанційного навчання Moodle, презентацій, навчальної та наукової літератури, електронних ресурсів, відеоматеріалів.

6. Тематика курсу.

Тематика лекційних занять

Змістовий модуль 1. Сучасні тенденції розвитку фінансової архітекτονіки

Тема 1. Сутність та структура фінансової архітекτονіки

Передумови розвитку фінансової архітекτονіки. Детермінанти побудови фінансової архітекτονіки. Сутність понять «фінансова архітектоніка» та «фінансова архітектура», їх відмінність. Компоненти та принципи фінансової архітекτονіки. Методологія побудови фінансової архітекτονіки. Підходи до визначення сутності фінансової архітекτονіки. Інституційна та регулятивна складові фінансової архітекτονіки. Сучасні тенденції розвитку фінансової архітекτονіки. Причини старіння фінансової архітектури.

Тема 2. Взаємозалежність фінансової архітекτονіки і фінансової системи

Сутність і структура світової і національної фінансової архітекτονіки. Вплив фінансової архітекτονіки на сучасний стан світової і національної фінансових систем. Взаємозв'язок фінансової архітекτονіки і перспектив розвитку світової і національної фінансових систем. Ендогенні і екзогенні фактори впливу на стан фінансової архітекτονіки і фінансових систем. Методи зниження сукупних ризиків фінансової архітекτονіки.

Тема 3. Архітектоніка глобальної системи міжнародних фінансових центрів

Історичні аспекти становлення і розвитку світових фінансових центрів. Сутність та характеристика світових фінансових центрів. Місце світових фінансових центрів у глобальній фінансовій архітектурі. Класифікація міжнародних фінансових центрів. Особливості функціонування світових фінансових центрів. Класифікація світових фінансових центрів. Місце світових фінансових центрів у глобальній фінансовій архітектурі. Етапи розвитку світових фінансових центрів. Основні вимоги до створення і функціонування світового фінансового центру. Особливості діяльності офшорних центрів. Основні типи офшорних центрів. Міжнародні фінансові центри та їх роль у світовій економіці.

Змістовий модуль 2. Напрямки реформування фінансової архітекτονіки

Тема 4. Вплив глобалізації на стан фінансової архітекτονіки

Економічна глобалізація як підґрунтя зміни фінансової архітекτονіки. Необхідність реформування фінансової архітекτονіки в сучасних умовах посилення глобалізаційних та інтеграційних процесів. Напрямки реформування фінансової архітекτονіки в умовах інформатизації та цифровізації економіки. Глобальна реформа міжнародного банківського сектору. Створення регіональних резервних валют. Напрями реформування світової фінансової архітекτονіки. Особливості наслідки фінансової глобалізації.

Тема 5. Архітектоніка міжнародних фінансових інститутів

Роль міжнародних фінансових організацій і інститутів у трансформації сучасної світової фінансової архітекτονіки. Результати і перспективи співпраці України з міжнародними фінансовими організаціями і інститутами. Фінансові інститути Європейського Союзу та їх роль у трансформації світової фінансової архітекτονіки. Роль міжнародних фінансових організацій і інститутів в трансформації сучасної світової фінансової архітекτονіки. Вплив міжнародних фінансових інститутів на економічний розвиток країн світу.

Змістовий модуль 3. Перспективи розвитку фінансової архітекτονіки

Тема 6. Сучасні фінансові технології та інструменти розвитку фінансової архітекτονіки

Поняття та класифікація фінансових інструментів. Сучасні фінансові інструменти розвитку фінансової архітекτονіки. Класифікація фінансових інструментів розвитку фінансового ринку. Інструменти фінансового інжинірингу. Перспективи розвитку фінансового інжинірингу. Інструменти управління фінансовими ризиками. Інструменти

модернізації фінансової сфери. Історичні аспекти та передумови розвитку фінансових технологій. Сутність і види фінансових технологій. Фактори, які сприяють розвитку фінансових технологій у світі. Сучасні фінансові технології та сфера їх застосування. Інвестиційні платформи як напрям фінансових технологій.

Тема 7. Фінансова архітектоніка як потенціал розвитку національної і світової економіки

Теоретичні основи формування фінансової архітектоніки як основи розвитку економіки країн світу. Роль і місце фінансової архітектоніки у забезпечення світового соціально-економічного розвитку. Роль і значення фінансової архітектоніки у забезпечення сталого розвитку економіки України. Стратегія і тактика економічної і фінансової політики України. Міжнародна економічна і фінансова політики. Фінансовий механізм забезпечення розвитку світової економіки в сучасних умовах. Фінансовий механізм забезпечення розвитку економіки України в сучасних умовах.

Тематика практичних занять

- Тема 1. Сутність та структура фінансової архітектоніки.
- Тема 2. Взаємозалежність фінансової архітектоніки і світової фінансової системи.
- Тема 3. Архітектоніка глобальної системи міжнародних фінансових центрів.
- Тема 4. Вплив глобалізації на стан фінансової архітектоніки.
- Тема 5. Архітектоніка міжнародних фінансових інститутів.
- Тема 6. Сучасні фінансові технології та інструменти розвитку фінансової архітектоніки.
- Тема 7. Фінансова архітектоніка як потенціал розвитку національної і світової економіки.

Тематика самостійної роботи

- Тема 1. Сутність та структура фінансової архітектоніки.
- Тема 2. Взаємозалежність фінансової архітектоніки і світової фінансової системи.
- Тема 3. Архітектоніка глобальної системи міжнародних фінансових центрів.
- Тема 4. Вплив глобалізації на стан фінансової архітектоніки.
- Тема 5. Архітектоніка міжнародних фінансових інститутів.
- Тема 6. Сучасні фінансові технології та інструменти розвитку фінансової архітектоніки.
- Тема 7. Фінансова архітектоніка як потенціал розвитку національної і світової економіки.

7. Система оцінювання та вимоги.

Загальна система оцінювання курсу	Оцінка курсу «Фінансова архітектоніка» охоплює поточний контроль (робота на практичному занятті; самостійна робота; модульні контрольні роботи) – 60 балів (60%) і підсумковий контроль (залік) – 40 балів (40%). Всього - 100 балів. Підсумковий контроль проводиться у вигляді заліку під час заліково-екзаменаційної сесії за трьома завданнями: два теоретичних питань (до 10 балів кожне, тобто до 20 балів), та практичне завдання (до 20 балів). Оцінка за результатами вивчення дисципліни формується шляхом додавання підсумкових результатів поточного контролю до підсумкового контролю.
Вимоги до самостійної роботи	Передбачено виконання індивідуальних завдань у вигляді самостійної роботи, в процесі виконання якої з'ясовується ступінь засвоєння понятійно-термінологічного апарату та основних положень курсу «Фінансова архітектоніка», вміння комплексно розкрити конкретну тему, аналізувати і узагальнювати ключові питання, проводити наукові дослідження. Тематика індивідуальної роботи обговорюється та визначається на початку семестру. Теоретичною основою для виконання є навчальна та наукова література, електронні ресурси, відеоматеріали, опорний конспект і презентації лекцій. Захист індивідуального наукового завдання є обов'язковим і здійснюється у формі презентації під час останнього практичного завдання.

Практичні (лабораторні) заняття	У ході практичних занять здійснюється засвоєння лекційного матеріалу, розглядаються теоретичні питання відповідно теми заняття, проводяться опитування здобувачів, докладно розбираються окремі питання та стандартизоване поточне тестування з використанням системи дистанційного навчання Moodle, обговорюється презентація проведених наукових досліджень з відповідної теми курсу. Оцінювання роботи здобувачів відбувається згідно з вимогами, зазначеними у робочій програмі дисципліни та критеріями, відображеними у матеріалах методичного забезпечення дисципліни.
Умови допуску до підсумкового контролю	У випадку, якщо здобувач протягом семестру не виконав в повному обсязі передбачених робочою програмою всіх видів навчальної роботи або не набрав мінімально необхідну кількість балів (20), він не допускається до складання заліку під час сесії, але має право ліквідувати академічну заборгованість у порядку, передбаченому «Положенням про поточне та підсумкове оцінювання знань здобувачів вищої освіти НУ «Чернігівська політехніка».

Розподіл балів, які отримують здобувачі вищої освіти

Види робіт та форма контролю		Кількість балів	
		Денна форма	Заочна форма
1	Виконання тестових та практичних завдань за темами курсу	0...20	0...20
2	Виконання індивідуального наукового дослідження (самостійної роботи)	0...10	0...10
3	Виконання модульної контрольної роботи №1	0...10	0...10
4	Виконання модульної контрольної роботи №2	0...10	0...10
5	Виконання модульної контрольної роботи №3	0...10	0...10
Усього поточний і проміжний модульний контроль		0...60	0...60
Семестровий контроль (екзамен)		0...40	0...40
Разом		0...100	0...100

Шкала оцінювання результатів навчання

Оцінка в балах	Оцінка ECTS	Оцінка за національною шкалою (екзамен)	
		для екзамену (диференційованого заліку), курсового проєкту (роботи), практики, атестації	для заліку
90 – 100	A (відмінно)	відмінно	зараховано
82-89	B (дуже добре)	добре	
75-81	C (добре)		
66-74	D (задовільно)	задовільно	
60-65	E (достатньо)		
0-59	FX (незадовільно)	незадовільно з можливістю повторного складання	незараховано з можливістю повторного складання

8. Політики курсу.

У випадку, якщо здобувач протягом семестру не виконав у повному обсязі всіх видів навчальної роботи, має невідпрацьовані практичні заняття або не набрав мінімально необхідну кількість балів (25), він не допускається до складання заліку під час семестрового контролю, але має право ліквідувати академічну заборгованість у порядку, передбаченому [«Положенням про поточне та підсумкове оцінювання знань здобувачів НУ «Чернігівська політехніка»»](#). Повторне складання заліку з метою підвищення позитивної оцінки не дозволяється.

До загальної політики курсу відноситься дотримання принципів відвідування занять у відповідності до затвердженого розкладу, а також вільного відвідування лекційних занять для осіб, які отримали на це дозвіл відповідно до [«Порядку надання дозволу на вільне відвідування занять здобувачам вищої освіти НУ «Чернігівська політехніка»»](#). Запорукою успішного вивчення дисципліни є активність та залучення під час проведення практичних та лекційних занять – відповіді на запитання викладача (як один з елементів поточного контролю), задавання питань для уточнення незрозумілих моментів, вирішення практичних завдань. Консультації відбуваються в аудиторіях університету у відповідності до затвердженого розкладу або ж особистих чи групових консультацій (через вбудований форум) на сторінці курсу в системі дистанційного навчання НУ «Чернігівська політехніка».

Політика заохочень та стягнень

За результатами навчальної, наукової або організаційної діяльності здобувачів вищої освіти за курсом їм можуть нараховуватися додаткові бали – до 10 балів, у залежності від вагомості досягнень. Види позанавчальної діяльності, за якими здобувачі вищої освіти заохочуються додатковою кількістю балів: участь у міжнародних проектах, наукові дослідження, тези, участь у науково-практичних конференціях, винаходи, патенти, авторські свідоцтва за напрямами курсу.

Політика академічної доброчесності

Академічна доброчесність повинна бути забезпечена під час проходження даного курсу, зокрема при виконанні лабораторних, контрольних та розрахунково-графічних робіт (КР/КП) (принципи описані у [Кодексі академічної доброчесності НУ «Чернігівська політехніка»](#)). Списування під час проміжного та підсумкового контролів, виконання практичних завдань на замовлення, підказки вважаються проявами академічної недоброчесності. Від усіх слухачів курсу очікується дотримання академічної доброчесності у зазначених вище моментах. До здобувачів вищої освіти, у яких було виявлено порушення академічної доброчесності, застосовуються різноманітні дисциплінарні заходи (включаючи повторне проходження певних етапів).

Правила перезарахування кредитів

Кредити, отримані в інших закладах вищої освіти, а також результати навчання у неформальній та/або інформальній освіті, можуть бути перезараховані викладачем у відповідності до положення [«Порядок визначення академічної різниці та визнання результатів попереднього навчання у НУ «Чернігівська політехніка»»](#). Визнання результатів навчання у неформальній освіті розповсюджується на окремі змістові модулі (теми) навчальної дисципліни.

9. Рекомендована література.

Основна

1. Економічні суперечності глобалізації та локалізації в умовах гібридної війни та післявоєнної реконструкції: монографія / за ред. академіка Гриценка А. А.; НАН України, ДУ «Інститут економіки та прогнозування НАН України». Електрон. дані. К., 2022. 636 с. URL : <http://ief.org.ua/wp-content/uploads/2022/12/Ec-superech-globaliz-ta-localizv-umomah-gibryd-viyny.pdf>
2. Парубець О. М., Дубина М. В., Забаштанський М. М. Світова фінансова архітектура: сучасний стан та напрями реформування. Економіка. Фінанси. Право. № 8, 2022. С. 22-26. Фахове видання. URL : <http://efp.in.ua/uk/journal-item/335>

3. Парубець О., Дуброва Ю. Архітектура фінансової безпеки територіальних громад України в умовах цифрової трансформації. *Проблеми і перспективи економіки та управління*. 2025. № 2(42). С. 312–322. DOI: [https://doi.org/10.25140/2411-5215-2025-2\(42\)-312-322](https://doi.org/10.25140/2411-5215-2025-2(42)-312-322)
4. Fisher R. State and local public finance. New York, NY : Routledge, 5th Edition, 2023.
5. Heckel M.; Waldenberger F. The Future of Financial Systems in the Digital Age. 2022.
6. Hubbard R. Money, banking, and the financial system. Columbia University, Anthony Patrick O'Brien, Lehigh University. Hoboken, NJ : Pearson Education, 2022.
7. Larreur Ch-H. Structured finance. Hoboken, NJ: Wiley, 2021
8. Shkurat M. Transformation of world financial architecture under the influence of financial globalization. *Actual Problems of Economics*. 2023. No. 1. P. 39–53. DOI: <https://doi.org/10.32752/1993-6788-2023-1-268-39-53>. [in English]
9. Gaillard N., Waibel M. The International Financial Architecture under Pressure. The Future of Multilateralism and Globalization in the Age of the US–China Rivalry. Edited by N. Gaillard, F. Gotoh, and R. J. Michalek. Routledge, 2023. Available at SSRN: <https://ssrn.com/abs>

Допоміжна

1. Глобалізаційні процеси у світовій економіці: виклики та можливості для України : колективна монографія / за заг. ред. д.е.н., проф. О.О. Борзенко ; НАН України, ДУ «Ін-т екон. та прогнозув. НАН України». Електрон. дані. К., 2022. 264 с. Режим доступу : <http://ief.org.ua/wp-content/uploads/2022/10/Globalizaciyniprocesy-u-svitoviy-economi.pdf>
2. Руденко Є. Ю. Фінансова система України: структура та сутність. *Бізнес Інформ*. 2024. №4. С. 178–186. DOI: <https://doi.org/10.32983/2222-4459-2024-4-178-186>
3. Brunnermeier M., Sockin M., Xiong W. China's Model of Managing the Financial System. *The Review of Economic Studies*. 2022. Vol. 89. Issue 6. P. 3115–3153. DOI : 10.1093/restud/rdab098
4. Melnyk V., Sidelnykova L., Sosnovska O., Zhytar M., Navolokina A. Synergy in the regulation of stock, credit, currency and insurance segments of the financial architecture of national economy. *Financial and credit activity: problems of theory and practice*. 2022. No. 2(43). P. 85–94.
5. Melville, Alan, International financial reporting : a practical guide / Alan Melville, FCA, BSc, Cert. Ed. Harlow, England ; New York : Pearson, 2022
6. Parubets, O., Shyshkina, O., Sadchykova, I., Yevtushenko, Y., Tarasenko, A., Potseluiko, I. (2023). Dynamics of the development of the credit services market in the conditions of financial instability: A case of Ukraine. *International Journal of Sustainable Development and Planning*, Vol. 18, No. 9, pp. 2733-2745. <https://doi.org/10.18280/ijstdp.180912>
7. Dubyna, M., Parubets, O., Zelenska, O., Yevtushenko, Y., Muzyka, V., & Serdiuk, D. (2023). Financial instruments to ensure sustainable development in the post-shock period of the national economy recovery. *Management Theory and Studies for Rural Business and Infrastructure Development*, 45(4), 390–398 DOI : <https://doi.org/10.15544/mts.2023.38>
8. Wedha B., Vasandani M., Wedha A. Enterprise Architecture Design for the Transformation of Online Financial Services. *Jurnal dan Penelitian Teknik Informatika*. 2023. Vol. 8, No. 4. P. 2670–2678.

Електронні ресурси

1. Офіційний сайт Державної аудиторської служби України. URL : <http://www.dkrs.gov.ua/kru/uk/index>.
2. Офіційний сайт Державної Казначейської служби України. URL : <http://treasury.gov.ua/main/uk/index>.
3. Офіційний сайт Державної податкової служби України. URL: <https://tax.gov.ua/>
4. Офіційний сайт Державної служби статистики України. URL : <https://www.ukrstat.gov.ua/>
5. Офіційний сайт Державної служби фінансового моніторингу України. URL : <https://fiu.gov.ua/>
6. Офіційний сайт Європейського банку реконструкції і розвитку URL : <https://www.ebrd.com/ru/home.html>

7. Офіційний сайт Європейського інвестиційного банку URL : <https://www.eib.org/en/index.htm>
8. Офіційний сайт Міжнародного валютного фонду. URL : <https://www.imf.org/ru/Home>
9. Офіційний сайт Міністерства економіки, довкілля та сільського господарства України. URL : <https://me.gov.ua/?lang=uk-UA>
10. Офіційний сайт Міністерства розвитку громад та територій України. URL : <https://www.minregion.gov.ua/about/>
11. Офіційний сайт Міністерства соціальної політики, сім'ї та єдності України. URL: <https://www.msp.gov.ua/>
12. Офіційний сайт Міністерства фінансів України. URL : <http://www.minfin.gov.ua/>.
13. Офіційний сайт Міністерства цифрової трансформації України. URL : <https://thedigital.gov.ua/>